

巻頭言

「GUTSU GUTSU」と沸き立つ未来へ
—大阪・関西万博と地域経済・グローバル情勢
の中で地域金融機関が果たす役割

株式会社池田泉州ホールディングス 代表取締役社長 兼 CEO
株式会社池田泉州銀行 代表取締役頭取 兼 CEO
鶴川 淳

特集 次世代エネルギー～未来技術と市場展望～

○水素を取り巻く環境について
～ブームの終焉と真価発揮の見通し～

国際協力銀行
資源ファイナンス部門 次世代エネルギー戦略室 室長
豊田 康平

○ペロブスカイト太陽電池市場の行方と日本企業の戦略

株式会社富士経済
ソーシャル・ソリューション事業部 一部 ミドルエキスパート
川合 洋平

○核融合発電の開発動向と市場の行方

株式会社野村総合研究所
コンサルティング事業本部 経営コンサルティング部 シニアコンサルタント 土生 善昭
コンサルティング事業本部 ICT・コンテンツ産業コンサルティング部 シニアコンサルタント 蓮本 魁

○脱炭素社会に貢献するレドックスフロー電池

住友電気工業株式会社
RF 電池事業開発部 部長
蒲田 和幸

○CCS を巡る国際動向について

グローバル CCS インスティテュート
シニア ビジネス開発リード
村上 泰郎

海外ビジネス回想録

トルコ共和国大統領府投資局 東京事務所 カントリーアドバイザー 青木 雄一

JOI Ventures

○Malta's Thriving Startup Ecosystem:
Opportunities for Japanese Collaboration

George Gregory
CEO, Malta Enterprise

特別会員寄稿

○EXPO2025 ～Messages from JOI Special Members～

World Cuisine

Embassy of the Federal Democratic Republic of Ethiopia in Japan

Message from Ambassadors

○Investment Opportunities in Ethiopia

DABA Debele Hunde
Ambassador of the Federal Democratic Republic of Ethiopia to Japan

グローバルトピックセミナー

○地経学シナリオ分析 導入編：
不確実性の時代を生き抜く企業戦略のために

東京大学公共政策大学院 教授 西沢 利郎
Geopolitics & Strategy 代表 上田 倫生

連載

○アメリカの風：
米隷属のリスク断て一つかめるか多角化の機会

明治大学特任教授・元共同通信ワシントン支局長
杉田 弘毅

○変動する欧州 最前線レポート：
トランプ氏の“文化大革命”は米国から欧州への研究者の大移動を引き起こすのか

在英国国際ジャーナリスト
木村 正人

○岐路に立つ中国：
米中関税戦争のゆくえ

日本国際問題研究所 客員研究員 現代中国研究家
津上 俊哉

スポット研究

○Energy Policy Under a New Trump Administration:
Global Implications in a Fragmenting World

Andrew Cates
Senior Economist, Haver Analytics

特別会員ニュース テキサス日本事務所が JOI 特別会員に加入

巻頭言

Powering Africa:
AFC and Japan's Shared Path to Growth

Samaila Zubairu
President & CEO
Africa Finance Corporation

特集 未来を繋ぐ国際輸送：グローバルネットワークの再定義

- スエズ運河とパナマ運河の比較、
および北極海航路の可能性に関する考察
一般財団法人 運輸総合研究所
主席研究員・企画部長・広報戦略チーム長（執筆当時）
坂本 慶介
- 航空輸送の地経学
東京大学 先端科学技術研究センター 教授 伊藤 恵理
公益財団法人 国際文化会館 地経学研究所 主任研究員 鈴木 均
- 国際海運の次世代エネルギー導入に
向けた取り組み
株式会社商船三井
エネルギー事業本部 カーボンソリューション事業開発ユニット
次世代エネルギーチームマネージャー
中島 梓
- 不確実な世界で問われる日系企業に
おける国際輸送の脆さ
KPMG コンサルティング株式会社
Operations Strategy プリンシパル
伊勢田 伸
- 国際海運の温室効果ガス（GHG）削減に
向けた規制と代替燃料の動向
公益財団法人日本海事センター
主任研究員
森本 清二郎

海外ビジネス回想録

トルコ共和国大統領府投資・財務局 東京事務所 カントリーアドバイザー 青木 雄一

Message from Ambassadors

- コロンビア：公正なエネルギー移行にむけて
コロンビア共和国大使
グスタボ・マカナキ・コルドバ
- Rediscover Türkiye as a Dynamic, Innovative,
Resilient and Reliable Partner
Oğuzhan ERTUĞRUL
Ambassador of the Republic of Türkiye to Japan

特別会員寄稿

- Türkiye: Nexus of the World and
a Strategic Partner for Japanese Investors
A. Burak Dağhoğlu
President of the Investment and Finance Office
of the Presidency of the Republic of Türkiye

World Cuisine

Embassy of the Republic of Türkiye in Japan

グローバルトピックセミナー

- インドの成長を支える電力・港湾インフラの現状
海外投融資情報財団 専務理事
前 国際協力銀行 社会インフラ部長
五辺 和茂
- アジア・大洋州地域主要国の
カーボンニュートラル達成に向けた取組動向
国際協力銀行
シンガポール駐在員事務所（アジア大洋州地域統括）
首席駐在員（セミナー開催当時）
阿部 亮一

連載

- アメリカの風：
バンカーバスターというお手軽な介入
ーミレニアル世 代が縛るトランプのイラン政策
明治大学特任教授・元共同通信ワシントン支局長
杉田 弘毅
- 変動する欧州 最前線レポート：
暴騰する欧州防衛関連企業株
欧州は核抑止力の拡大より通常兵器の増強を急げ
在英国国際ジャーナリスト
木村 正人
- 岐路に立つ中国：
自由貿易の行方と中国
日本国際問題研究所 客員研究員 現代中国研究家
津上 俊哉

特別会員ニュース 駐日ベナン共和国大使館が JOI 特別会員に入会、ラトビア・日本投資フォーラム 2025 開催

巻頭言

Asia's Energy Transition:
From Policy to Practice

Clarinda Tjia-Dharmadi
Partner, Energy Sector Head – Asia Pacific
Watson Farley & Williams LLP

特集 グローバル人材戦略～企業が直面する課題とその乗り越え方～

- “当たり前”になった人的資本開示
～戦略的開示が問われ始めた～ 株式会社 HC プロデュース
代表取締役 保坂 駿介
- ストーリーで概観する
グローバル人材課題 三菱 UFJ リサーチ&コンサルティング株式会社
コンサルティング事業本部 組織人事ビジネスユニット長 マネージング・ディレクター
石黒 太郎
- AI の HR テック活用に対する海外規制と
国内の議論への影響 アンダーソン・毛利・友常 法律事務所外国法共同事業
パートナー 中崎 尚
シニア・アソシエイト 安藤 翔
- 産業別にみる日本の労働生産性：
世界とのギャップを読み解く 学習院大学経済学部
教授 滝澤 美帆

海外ビジネス回想録 株式会社 K-BRIC&Associates 代表取締役社長／JOI シニアフェロー 藤田 研一

JOI グローバル・インサイト

- 第2回ライシナ東京ラウンドテーブル
ーインドの成長取込へ向けた三井物産の取組み 三井物産株式会社 プロジェクト本部長 清水 一樹
ーReliance Industries 財閥のビジネス戦略 海外投融資情報財団 専務理事 五辺 和茂

JOI Ventures

- Meet the Chilean startups that are seeking business opportunities in Japan Start-Up Chile

特別会員寄稿

- オーストリア
ー日本のヨーロッパ進出の玄関口 (INVEST in AUSTRIA, Austrian Business Agency (ABA) GmbH)
アジアダイレクター マティアス・アデルボーラー

JOI セミナー

- チェコ-日本ビジネス・レジリエンスフォーラム 2025 チェコインベスト

グローバルトピックセミナー

- インド市場参入を成功させるには？ Manu Sharma, Partner, FOI
海外投融資情報財団 専務理事 五辺 和茂
- ベトナム 2025 国際協力銀行
～ASEAN 最有望国ベトナム～ ベトナム及び ASEAN 広域連携担当チーフアドバイザー
(インフラ・環境ファイナンス部門審議役) 兼ハノイ首席駐在員 安居院 徹

連載

- アメリカの風： 明治大学特任教授・元共同通信ワシントン支局長
終わらないイラン核問題ー戦争でも平和でもない新常态 杉田 弘毅
- 変動する欧州 最前線レポート： 在英国国際ジャーナリスト
欧州市場でテスラを抜いた中国製 EV、比亞迪の快進撃は続くのか 木村 正人
- 岐路に立つ中国： 日本国際問題研究所 客員研究員 現代中国研究家
中国財政に関する幾つかの話題 津上 俊哉
- 新興国マクロ経済 WATCH： 国際協力銀行 外国審査部
エジプト 松浦 幹

スポット研究

- Investing in Battery Storage:
Europe's Evolving Market Emmanuel Ninos, Partner
Emily Lamberto, Senior Associate
James Fryer, Senior Associate
Watson Farley & Williams LLP

特別会員ニュース

モルドバ投資セミナー開催、トルコの Agri-Food セミナー開催、AFC ロビト鉄道プロジェクト セミナー開催

巻頭言

重要性／複雑性の増す LNG 事業におけるエンジニアリング企業の役割

千代田化工建設株式会社
代表取締役社長
太田 光治

特集 LNG 再評価～世界 LNG 新秩序と日本の戦略～

○JERA の LNG 調達戦略とバリューチェーン構築：
安定供給と脱炭素移行期における役割

株式会社 JERA
LNG 統括部 LNG Origination 第一部 部長
肥田 峰子

○米国トランプ 2.0 政権の LNG 政策と日本への影響

一般財団法人日本エネルギー経済研究所
資源・燃料・エネルギー安全保障ユニット
ガスグループマネージャー 研究主幹
柳沢 崇文

○世界の LNG 市場の現状と見通し
～歴史的供給増を控えるなか、今後直面する喫緊の課題～

独立行政法人 エネルギー・金属鉱物資源機構
エネルギー事業本部
調査部長 原田 大輔
調査課 若佐 大夢

○LNG を巡る地経学的な攻防
欧米、中ロ、中東、そして日本の求められる対応

株式会社国際協力銀行
エネルギー・ソリューション部長
加藤 学

○東南アジア（SEA）におけるガス火力発電：
動向、シナリオ、事業機会

EY ストラテジー・アンド・コンサルティング株式会社
パートナー
ジョバンニ・ビアンキ

海外ビジネス回想録

株式会社 K-BRIC&Associates 代表取締役社長／JOI シニアフェロー 藤田 研一

JOI Ventures

○Life is Taketombo（人生は竹とんぼ）
日本と中東欧の ICT をつなぐ価値観の架け橋

株式会社チームタケトンボ 代表取締役社長
在日チェコ共和国商工会議所 監査役
中田 明

Message from Ambassadors

○アルバニアの投資・ビジネス機会：
日本企業にとっての欧州進出ゲートウェイ

駐日アルバニア共和国大使
エルマル・ムチャ

○COP30 in Brazil:
Mobilizing climate action, shaping our future together

Octávio Henrique Dias Garcia Côrtes
Ambassador of Brazil to Japan

○コスタリカと日本：実りある同盟

駐日コスタリカ共和国大使
スッシ・ヒメネス・ヌニェス

Interview with Ambassadors

○ハンガリー×日本：
イノベーションと持続可能な成長に向けた架け橋

駐日ハンガリー大使
オルネル＝バーリン・アンナ

連載

アメリカの風：
サウジをめぐる AI バトル—米中覇権争いの現場

明治大学特任教授・元共同通信ワシントン支局長
杉田 弘毅

変動する欧州 最前線レポート：
英電子諜報機関が「サイバー攻撃リスクはもはや取締役会の優先事項」と警告を発した

在英国国際ジャーナリスト
木村 正人

岐路に立つ中国：
攻守逆転した米国 TikTok 存続問題

日本国際問題研究所 客員研究員 現代中国研究家
津上 俊哉

特別会員ニュース

北アイルランド開発庁が JOI 特別会員に入会、駐日アルバニア共和国大使館が JOI 特別会員に入会、
ケベック州重要戦略鉱物投資フォーラム開催

巻頭言

ノールールの時代をどう航海するか
ー2026 年グローバルリスクと企業の構えー

コントロール・リスクス・グループ株式会社
パートナー 代表取締役
岡部 貴士

特集 躍動するベトナムの今～成長と改革の交差点～

○対談：ベトナム新時代
ー加速する高成長と改革、日本企業の商機

株式会社国際協力銀行
ベトナムおよびASEAN 広域連携担当チーフアドバイザー
(インフラ・環境ファイナンス部門審議役) 兼 ハノイ首席駐在員
安居院 徹
Ernst & Young Vietnam 日系企業担当インドシナ統括 パートナー
ホーチミン日本商工会議所 (JCCH) 副会頭
小野瀬 貴久

○過去から、現在そして今後のベトナム FDI を読み解く

SUFEX トレーディング株式会社
代表取締役
宮本 昌

○法制度整備支援の経験を踏まえたベトナム法の特徴

西村あさひ法律事務所・外国法共同事業
ハノイ事務所 カウンセル
武藤 司郎

○ベトナムにおける移転価格調査と対応戦略

Ernst & Young Vietnam Limited (ホーチミン事務所)
日系企業担当 マネージャー
昆野 諒介

海外ビジネス回想録

株式会社 K-BRIC&Associates 代表取締役社長／JOI シニアフェロー 藤田 研一

JOI Ventures

○Lithuania's Startup Ecosystem:
A Fast-Growing Innovation Partner for Japan

Innovation Agency Lithuania
Embassy of Lithuania in Japan

Message from Ambassadors

○ポルトガルと日本：歴史的絆、
現代のパートナーシップ、そして共有する未来

駐日ポルトガル大使
ジルベルト・ジェロニム

グローバルトピックセミナー

ロシア・ウクライナ戦争～震む和平～

エコノミスト、元国際経済研究所取締役・理事
西谷 公明

連載

アメリカの風：
米中並び立つ世界ー2026 年を占う

明治大学特任教授・元共同通信ワシントン支局長
杉田 弘毅

変動する欧州 最前線レポート：
米国不在、欧州失速、中国の自己利益追求で分断した COP30

在英国国際ジャーナリスト
木村 正人

岐路に立つ中国：
中央経済工作会議から 26 年の中国経済を占う

日本国際問題研究所 客員研究員 現代中国研究家
津上 俊哉

スポット研究

○「わが国企業の海外事業展開に関する調査報告」
ー2025 年度海外直接投資アンケート調査結果 (第 37 回) ー

国際協力銀行 企画部門 調査部
共田 伶央

特別会員ニュース

EU 単一市場投資の最前線を知るー投資フォーラム
「Why should I invest in the European Union?」開催のご案内 (2026 年 3 月・東京)

巻頭言

スマートシティを支えるテクノロジーとイノベーション：
日英協働3つの好例

駐日英国大使
ジュリア・ロングボトム

特集 スマートシティ～多様な実践から読み解く新都市モデル～

○北ハノイスマートシティ

—日越共同プロジェクトとしての「スマートシティ」を目指して

住友商事株式会社
サステナブルシティ事業ユニット ユニット長
信田 剛希

○ASEAN・南アジアにおける

スマートシティの現在地と日本企業の新たな勝ち筋

株式会社野村総合研究所
エネルギー産業コンサルティング部
重電・エンジニアリング・建設ドメイン シニアコンサルタント
小林 直弘

○スマートシティの作り方

—失敗を乗り越える公民連携

三浦法律事務所 弁護士
OnBoard株式会社CEO
越 直美

○政治体制と次世代モビリティから見る

スマートシティの国際比較と日本の課題

株式会社 FOURIN
取締役副社長
前田 偉康

海外ビジネス回想録

株式会社K-BRIC&Associates代表取締役社長／JOIシニアフェロー 藤田 研一

JOI Ventures

○Portfolio of Argentine Startups and Scale-ups in the Knowledge Economy “Next from Argentina”

Rubén Eduardo Miguel TEMPONE
Ambassador of the Argentine Republic to Japan

Message from Ambassadors

○戦略的パートナーとしてのコロンビア：

輸出およびサービス産業におけるポテンシャルと成長の機会

駐日コロンビア共和国大使
グスタボ・マカナキ・コルドバ

○Egypt's Investment Landscape:

Unlimited Opportunities for Japanese Partnership

Ragui ElEtreby
Ambassador of Egypt to Japan

○Slovenia

—an excellent partner in Europe and beyond

Jurij RIFELJ
Ambassador of the Republic of Slovenia to Japan

特別会員寄稿

○The Role of Free Trade Zones in Dealing With New Global Challenges —Western Anatolia Free Zone as A Contemporary Model

Faruk Güler (PhD)
CEO, Deputy Chairman
Western Anatolia Free Zone Development & Operating Co.

グローバルトピックセミナー

米中対立の長期化と2026年の中国経済展望
—世界経済を待ち受けるリスク

公益財団法人東京財団 主席研究員 柯 隆
日本国際問題研究所 客員研究員 現代中国研究家 津上 俊哉

連載

アメリカの風：

私企業が世界を動かす—イラン、ベネズエラ、選挙

明治大学特任教授・元共同通信ワシントン支局長
杉田 弘毅

変動する欧州 最前線レポート：

フランス大統領選で極右の流れをくむ「国民連合」の大統領が誕生する可能性高まる

在英国国際ジャーナリスト
木村 正人

岐路に立つ中国：

人民元国際化の道—どこまで来たか

日本国際問題研究所 客員研究員 現代中国研究家
津上 俊哉

スポット研究

○ネイチャーポジティブと企業価値

—TNFDと国際開示基準、
ネイチャーテックが拓く新たな企業戦略

Nature AI LUCA 代表 清水 里香
BNPパリバ銀行 東京支店 シニアアドバイザー 伊藤 邦明

○Artificial Intelligence and the World Economy

— From Productivity Promise to Resource Reality —

Andrew Cates
Senior Economist, Haver Analytics

○Survey Report on Overseas Business Operations

by Japanese Companies

TOMODA Reo
Strategic Research Department, Corporate Planning Group
Japan Bank for International Cooperation

特別会員ニュース

オレゴン州政府がJOI特別会員に入会、オハイオ州経済開発機構がJOI特別会員に入会、日本—アルバニアビジネスフォーラム開催