

「海外投融資」2021年5月号

巻頭言 国際ビジネスにおいて
いっそう複雑化する規制に対応することの重要性

Gideon Moore
Firmwide Managing Partner
Linklaters

特集 海外拠点のガバナンス

○待ったなし！コロナ禍における FCPA の傾向と対策
(FCPA Resource Guide 第2版も踏まえて)

オリック東京法律事務所・外国法共同事業
弁護士 矢倉 信介
弁護士 松本 はるか

○海外子会社への内部監査におけるトレンドと
外部専門家の活用例

PwC あらた有限責任監査法人
パートナー 高木 和人
シニアマネージャー 田中 洋範

○グローバル内部通報体制の留意点

西村あさひ法律事務所
弁護士 山田 将之
弁護士 松本 絢子

○海外子会社とグローバル・ガバナンスの観点からみる
英国贈収賄法

外国法共同事業法律事務所リンクレーターズ
カウンセラー 外国法事務弁護士
Sarah Martin

JOI Ventures

○ラトビアのテック系スタートアップ

ラトビア投資開発庁
日本代表
アリナ・アシェチュペコワ

○イノベーション・ハブ「カナダ」が誇るスタートアップ

カナダ大使館
上席投資担当官
徳永 陵

World Cuisine

Investment and Development Agency of Latvia
Embassy of Canada in Japan

特別会員寄稿

○トルコの投資環境 2021 最新ニュース

トルコ共和国大統領府投資局
東京事務所 カントリーアドバイザー
青木 雄一

グローバルトピックセミナー

○ベトナム 2021～躍進と挑戦～

国際協力銀行

連載

○アメリカの風：
経済安全保障の時代を生きる

共同通信社
特別編集委員 杉田 弘毅

○変動する欧州 最前線リポート：
メルケル時代が幕を閉じる 欧州の未来を握るドイツ総選挙

在英国際ジャーナリスト
木村 正人

○岐路に立つ中国：
溶解に向かう自由貿易体制

日本国際問題研究所 客員研究員
現代中国研究家 津上 俊哉

スポット研究

○Survey Report on Overseas Business Operations by
Japanese Manufacturing Companies—Results of the
JBIC FY2020 Survey: Outlook for Japanese Foreign
Direct Investment (32nd Annual Survey) —

Director KASUGA Takeshi
FUJII Risa
Strategic Research Department,
Cooperate Planning Group, JBIC

「海外投融資」2021年7月号

巻頭言 データ活用による
グローバル人材マネジメントの進展

慶應義塾大学大学院経営管理研究科 特任教授
日本 CHRO 協会 理事 岩本 隆

特集 国際人的資源の管理・活用

○経営理念を海外拠点に浸透させる：
海外拠点人材の受入出向を通じた施策のポイント

京都大学経営管理大学院
教授 関口 倫紀

○「企業は人」が本当に問われ始めた
～人的資本の情報開示を巡る潮流と ISO30414～

株式会社ドリームインキュベータ
組織・人材プラクティスグループ
事業責任者 保坂 駿介

○海外拠点における労務管理の法的留意点
～英国・欧州の実例を参考として～

アシャースト ロンドンオフィス
パートナー／欧州ジャパンデスク代表 岩村 浩幸

○海外人材の活用と社会保障制度

汐留パートナーズ社会保険労務士法人
代表社員 関口 智史

JOI Ventures

○アイルランド編 Part 1：
環境にやさしい未来を創造する GridBeyond

Michael Phelan
CEO & Co-Founder, GridBeyond

Message from Ambassadors

○Slovakia - A Country of Investment Opportunity

Marian Tomasik
Ambassador of the Slovak Republic to Japan

World Cuisine

Embassy of the Slovak Republic in Japan
Embassy of Peru in Japan

特別会員寄稿

○独立 200 周年を迎えるペルー
なぜペルーに投資するのか

在日ペルー共和国大使館
ペルー大使館商務部・OCLEX TOKIO

○ラテンアメリカのハブ拠点として
アジア企業が注目するコロンビア

PROCOLOMBIA（コロンビア投資貿易観光振興機構）

グローバルトピックセミナー

○インドネシア 2021
～マクロ経済分析と最新ビジネス動向～

国際協力銀行
ASEAN+3 Macroeconomic Research Office (AMRO)

○北欧バルトに学ぶデジタル・イノベーションと社会変革

JBIC IG Partners／NordicNinja VC

アイデアを価値化する

○アート思考のものづくり

大阪大学大学院
経済学研究科 教授 延岡 健太郎

連載

○アメリカの風：
武漢研究所はシロかクロか

共同通信社
特別編集委員 杉田 弘毅

○変動する欧州 最前線レポート：「最後の晚餐」をパロディにした
政治風刺画「最後の G7」は何を物語るか

在英国国際ジャーナリスト
木村 正人

○岐路に立つ中国：
2020 年中国人口センサスが暗示すること

日本国際問題研究所 客員研究員
現代中国研究家 津上 俊哉

スポット研究

○Global House Prices:
A New Threat for Policy Makers

Jonathan Laberge, Strategist, Vice President
Robert Robis, Chief Strategist
BCA Research

○Myanmar
- No Escape from Military Coup's Economic Damage

Sian Fenner
Lead Asia Economist, Oxford Economics

特別会員ニュース スロベニア、エクアドル、三海域イニシアティブ、エジプト

特集 産業政策の復権

○バイデン政権下、復活する米国の産業政策

米州住友商事ワシントン事務所
調査部長
渡辺 亮司

○エネルギー転換－
新しい政策、昔からの構造？

ノートン・ローズ・フルブライト・アジア・エル・エル・ピー
ノートン・ローズ・フルブライト外国法事務弁護士事務所
パートナー ジョージ・ギブソン
パートナー イサム・イノハラ
カウンスラー アンドリュー・クラーク
アソシエイト 太田バークレイ 結斐
アソシエイト 窪 哲太郎

○EU 新産業戦略－産業・エネルギー環境・通商のリンケージ

立教大学経済学部
教授
蓮見 雄

○中国のデジタル強国戦略の形成と発展

野村総合研究所
未来創発センター 上級コンサルタント
李 智慧

JOI Ventures

○アイルランド編 Part 2 :
VR シミュレーショントレーニングの VRAI

Ryusei Nakamura
Head of Business Planning & Analysis
VRAI

Interview with Ambassadors

○ポーランドー日本のよきパートナー

駐日ポーランド共和国大使
パヴェウ・ミレフスキ

World Cuisine

Embassy of the Republic of Slovenia in Japan

Message from Ambassadors

○SLOVENIA: Country of Opportunities “Green,
Creative and Smart” in the Heart of Europe

Ana Polak Petric (PhD)
Ambassador of the Republic of Slovenia to Japan

グローバルトピックセミナー

○エネルギー2021 世界エネルギーの見通しとサステナビリティ

タナカグローバル株式会社

連載

○変動する欧州 最前線レポート：
2015年の難民危機の亡霊に怯える欧州

在英国際ジャーナリスト
木村 正人

○岐路に立つ中国：
中国民営企業家受難の時代？

日本国際問題研究所 客員研究員
現代中国研究家 津上 俊哉

○アメリカの風：
米メディアがスキャンダル追及を終える日

共同通信社
特別編集委員 杉田 弘毅

スポット研究

○輸出債権のリスクマネジメント

K International Intelligence
代表
甲良 親弘

○Hypo-Globalization and the outlook for Sino-American relations

Matt Gertken
Strategist
BCA Research

特別会員ニュース リトアニア、ブラジル、エジプト

特集 価値を生み出す PMI

○PMI の要諦～最後は人～

ボストン コンサルティング グループ(BCG)
マネージング・ディレクター&シニア・パートナー 加来 一郎
パートナー&アソシエイト・ディレクター 坂上 隆二

○海外 M&A における PMI
ー法務の観点からの留意点ー

株式会社メドレー
執行役員 法務統括責任者
今仲 翔

○経営者リテンションとコントロール

マーサー ジャパン株式会社
M&A アドバイザリーサービス部門 シニアマネージャー
野坂 研

○新興国 PMI

株式会社野村総合研究所
フェロー
青嶋 稔

JOI Ventures

○アイルランド編 Part 3 :
産業用 IoT プラットフォーマーの Davra

Paul Glynn
CEO
Davra

Message from Ambassadors

○Ecuador is Open for Business!

Jaime Barberis
Ambassador of the Republic of Ecuador to Japan

○The Aerospace Sector in Mexico:
A Good Opportunity for
the Japanese Manufacturing Industry

Melba Pría
Ambassador of the United Mexican States to Japan

World Cuisine

Embassy of the Republic of Ecuador in Japan
Embassy of the United Mexican States in Japan

特別会員寄稿

○水素革命への一歩を踏み出すポーランド

駐日ポーランド共和国大使館
二等書記官
マウゴジャータ・シュミット

アイデアを価値化する

○多様性とイノベーション

立教大学
経営学部 教授
尾崎 俊哉

連載

○アメリカの風 :
ベトナム、イラン、アフガニスタンーなぜ米国は失敗するのか

共同通信社 特別編集委員
杉田 弘毅

○変動する欧州 最前線リポート :
脱炭素化にまい進する欧州と「経済か環境か」の二択から抜け出せない日本

在英国国際ジャーナリスト
木村 正人

○岐路に立つ中国 :
中国経済の先行きー権力集中の欠点が露わに

日本国際問題研究所 客員研究員
現代中国研究家 津上 俊哉

特別会員ニュース グアテマラ

巻頭対談 JOI 創立 30 周年記念対談

日本企業の海外直接投資

～過去から学び、今後の対応を考える～

亜細亜大学都市創造学部 教授 後藤 康浩

一般財団法人海外投融資情報財団 理事長 小杉 俊行

特集 サプライチェーン・マネジメント

○攻めの SDGs における戦略と実行の要諦

～バリューチェーンが生きた戦略の核となる～

A.T. カーニー株式会社

マネージャー 崎田 隆弘

マネージャー 稲葉 喬

シニアパートナー 小崎 友嗣

○アジアの ESG サプライチェーン・

マネジメントにおけるビジネス要素

J.S. Held Japan LLC

マネージング・ディレクター兼日本オフィス代表

ベン・フォーエイカー

○サプライチェーン上の経済安全保障リスクと

リスクマネジメント

コントロール・リスクス・グループ株式会社

シニアコンサルタント 樋口 智一

コンサルタント 菊池 朋之

○多国間・広域の経済連携協定（EPA）発効と

日系企業のサプライチェーン再編

株式会社 NX 総合研究所

主任研究員／シニアコンサルタント

浅井 俊一

○サプライチェーンにおける

人権、環境などの ESG 課題への創造的対応

オリック東京法律事務所・外国法共同事業

日本国弁護士・米国ニューヨーク州弁護士

蔵元 左近

JOI Ventures

○チェコインベストが注目するチェコ企業

～日本のパートナーを求めて～

チェコインベスト 駐日代表

リハルド・シュナイダー

Message from Ambassadors

○Estonia and Japan

— together towards Innovation

Väino Reinart

Ambassador of the Republic of Estonia to Japan

World Cuisine

Embassy of the Republic of the Estonia in Japan

グローバルトピックセミナー

○ロシア 2021

～経済と地政学から今後の行方を占う

国際協力銀行

合同会社 N & R アソシエイツ

○中国 2021

～日中関係の動向、中国経済と米中関係の行方～

東京財団政策研究所

日本国際問題研究所

連載

○アメリカの風：

「危険な国」アメリカの好戦性を読み違えるな

共同通信社 特別編集委員 杉田 弘毅

○変動する欧州 最前線レポート：

「五輪侵攻」は再び繰り返される？

ロシアによるウクライナ侵攻シナリオを検証する

在英国国際ジャーナリスト 木村 正人

○岐路に立つ中国：

2022 年の中国経済を展望する

日本国際問題研究所 客員研究員

現代中国研究家 津上 俊哉

スポット研究

○借手の立場から考えるプロジェクトファイナンス

中国電力株式会社

国際事業部門

堀切 聡

○サステナビリティ新時代の欧州企業

BNP パリバ銀行東京支店

シニアアドバイザー

伊藤 邦明

○「わが国製造業企業の海外事業展開に関する調査報告」

—2021 年度海外直接投資アンケート調査結果（第 33 回）—

国際協力銀行 企画部門 調査部

ユニット長 春日 剛

庭田 うらら

特集 脱炭素システムへのシフト

○エネルギーの広域流通

京都大学大学院経済学研究科 特任教授
エネルギー戦略研究所株式会社 シニアフェロー
内藤 克彦

○脱炭素時代の発電事業向けプロジェクトファイナンスに関する考察

海外投融資情報財団
専務理事
長田 薫

○再エネ電力の調達の拡大と非化石証書の制度動向

長島・大野・常松法律事務所
パートナー
藤本 祐太郎

○カーボンニュートラルな LNG、LP ガスとメタネーションの活用
—脱炭素への現実解—

和光大学
経済経営学部 経済学科 教授
岩間 剛一

○金融の脱炭素化に向けた大転換と 2022 年の注目点

国際協力銀行
経営企画部参事役
佐藤 勉

○脱炭素がもたらす新たなエネルギー事業
—2050 年 CN に伴う事業機会の展望—

株式会社日本総合研究所
リサーチ・コンサルティング部門
環境・エネルギー・資源戦略グループディレクター
段野 孝一郎

JOI Ventures

○日本企業とオーストラリアのスタートアップをつなげる

オーストラリア大使館商務部 主席商務官
ジョージ・マネタキス

Interview with Ambassadors

○スマートでクリエイティブな魅力あるハンガリー

駐日ハンガリー大使
パラノビチ・ノルバート

Message from Ambassadors

○グアテマラへの投資機会：中米における原動力

駐日グアテマラ共和国大使
クリストバル・アダルベルト・エレラ・ドゥボン

World Cuisine

Embassy of the Republic of Guatemala in Japan
Embassy of the Argentine Republic in Japan

特別会員寄稿

○Invest in Argentina

Juan Usandivaras
CEO, Argentine Investment and Trade Promotion Agency (AITA)

グローバルトピックセミナー

○世界の脱炭素政策の未来を占う。EU の盟主ドイツ新政権の
もたらすもの～日本、そして世界の脱炭素ビジネス・産業への示唆～

政策研究大学院大学（GRIPS）
タナカグローバル株式会社

連載

アメリカの風：ウクライナ戦争—米国の経済制裁の限界と効用

共同通信社 特別編集委員
杉田 弘毅

変動する欧州 最前線レポート：核戦力を警戒態勢に移行させた
プーチン露大統領は「核のボタン」を押すつもりか

在英国国際ジャーナリスト
木村 正人

岐路に立つ中国：2022 年の中国経済を展望する II

日本国際問題研究所 客員研究員 現代中国研究家
津上 俊哉

スポット研究

○Results of the JBIC FY2021 Survey:
Outlook for Japanese Foreign Direct Investment
(33rd Annual Survey)

Director KASUGA Takeshi
NIWATA Urara
Strategic Research Department, JBIC