

「海外投融資」2019年5月号

所感 未来のクリーンエネルギー経済のために
—新生 JERA のミッション・ビジョン—

株式会社 JERA
代表取締役社長 小野田 聡

特集1 変わりゆく世界に挑むエネルギービジネス

- J X T G エネルギー、
水素ビジネスをめぐる国内外の動向と将来展望
J X T G エネルギー株式会社
水素事業推進部長 塩田 智夫
- 海外地熱発電への取り組み——インドネシア・サルウラ
地熱 IPP プロジェクトの事例紹介——
株式会社キューデン・インターナショナル
専務取締役 中島 智史
- エネルギーインフラ整備のための
プロジェクトマネジメントの取り組み
日本オイルエンジニアリング株式会社
施設技術部長代行 岩崎 鉄男
- 日本のエネルギー安全保障を取り巻く環境の変化
一般財団法人日本エネルギー経済研究所
戦略研究ユニット 研究理事 久谷 一朗
- グローバルトピックセミナー：エネルギー2019
笹川平和財団、日本エネルギー経済研究所
- パリ協定が目指す「脱炭素社会」と今後の注目点
国際協力銀行 インフラ・環境ファイナンス部門
電力・新エネルギー第2部 次長 兼
地球環境ユニット長 佐藤 勉
- 原油供給を左右する米国の経済制裁
海外投融資情報財団
調査部 上席主任研究員 寺中 純子

特集2 アイデアをどうやって価値化するか

- 東京大学生産技術研究所 RCA-IIS Tokyo Design Lab が
追求するイノベーションの起こし方
東京大学生産技術研究所 (IIS)
ペニンントン・マイルス教授 ほか
- オフィスを飛び出て価値を問い、新たな事業をつくる
～事業創出初期フェーズの方法論～
株式会社富士通総研
チーフシニアコンサルタント 黒木 昭博

Message from Ambassadors

- モンゴル—日本の互恵的な経済関係の構築に向けて
駐日モンゴル国大使館 特命全権大使
ダンバダルジャール・バッチジャルガル
- Talent and Connectivity Driving Lithuania's GDP and
FDI Growth
Gediminas Varvuolis
Ambassador of the Republic of Lithuania to Japan

特別会員寄稿

- 海外直接投資におけるチェコの新戦略
チェコインベスト
駐日代表 リハルド・シュナイダー

連載コラム

- 米国断章：通商戦士たちの世界
時事通信社
解説委員 軽部 謙介
- 岐路に立つ中国：米中貿易戦争（その3）
日本国際問題研究所 客員研究員
現代中国研究家 津上 俊哉
- 潮流を読む：『目に見えない戦争』が始まった
——これから長く続く米中対立——
亜細亜大学
都市創造学部 教授 後藤 康浩

新興国マクロ経済 WATCH

- メキシコ：新たな岐路に立つ国
国際協力銀行 外国審査部 木村 恒輝

スポット研究

- アジアにおける LNG to Power プロジェクトへの
投資機会
キング&スポールディング 東京オフィス
マネージングパートナー ジョン・マクレナハン

特別会員ニュース エジプト

JOI 文化部通信 素朴な昔風味のモンゴル料理

所感 アジアとの連携を強めるユーラシア経済圏

一般社団法人ロシア NIS 貿易会 (ROTOBO) 会長
川崎重工業株式会社 取締役会長 村山 滋

特集 グローバル思考に盲点は無いのか？

～北東欧ユーラシア～

○アジア・欧州間第3の輸送モード
「Eurasia Train Direct」

日本通運株式会社 海外事業本部
グローバルフォワードディング企画部 次長 横山 豊茂

○西に延びる一帯一路構想～中国にとっての中央アジア～

国際協力銀行
北京駐在員事務所 首席駐在員 越智 幹文

○サラヤ株式会社「人の縁」が取り持つユーラシア事業

サラヤ株式会社
代表取締役社長 更家 悠介

○グローバルトピックセミナー：ロシア 2019

国際協力銀行、日揮、国際経済研究所

○中央アジアにおける中国の影響力を、
ロシアはどう見ているか

国際協力銀行
外国審査部 調査役 遊佐 弘美

○北欧・バルト地域のイノベーション
～欧州のシリコンバレーとして～

株式会社 JBIC IG Partners
インベストメントディレクター 兼
JB Nordic Ventures Oy マネージングパートナー
宗原 智策

○特別会員ニュース：フィンランド、ベラルーシ

○Message from Ambassadors：Finland: Japan's partner
towards sustainable and well-aging society

Pekka Orpana
Ambassador of the Republic of Finland to Japan

○Message from Ambassadors：ベラルーシへの投資機会

駐日ベラルーシ共和国大使館
特命全権大使 ルスラン・イエシ

～ラテンアメリカ～

○勢い増すラテンアメリカ・スタートアップへの投資

拓殖大学
国際学部 准教授 竹下 幸治郎

○中国資本のラテンアメリカ進出動向

国際協力銀行 ニューヨーク駐在員事務所

○Message from Ambassadors：投資パートナーシップ・プロ
グラム (PPI)：信頼性、予測可能性、透明性および展望

駐日ブラジル連邦共和国 特命全権大使
エドゥアルド・パエス・サボイア

○Message from Ambassadors：コロンビア、日本企業の投
資に適した豊かな市場

駐日コロンビア共和国大使館 特命全権大使
サンティアゴ・パルド

連載コラム

○米国断章：ジャイアンみたいなやつ

時事通信社
解説委員 軽部 謙介

○岐路に立つ中国：暗転した米中交渉
～懸念される年後半の世界経済～

日本国際問題研究所 客員研究員
現代中国研究家 津上 俊哉

○潮流を読む：自動車産業はどこに向かうのか

亜細亜大学
都市創造学部 教授 後藤 康浩

スポット研究

○アジア経済の安定に貢献する AMRO

ASEAN+3 マクロ経済リサーチオフィス
(AMRO) 所長 土井 俊範

○大阪大学「コマツみらい建機協働研究所」

大阪大学大学院工学研究科機械工学専攻教授
コマツみらい建機協働研究所所長
コマツ CTO 室主幹 (クロスアポイントメント)
大須賀 公一

JOI 文化部通信 トルコのモザイクランプ

所感 リブラが示唆する不可解な図式と期待すべき未来

早稲田大学
大学院経営管理研究科 教授 岩村 充

特集1 金融デジタル・トランスフォーメーション (DX) の行方

- デジタルイノベーションと銀行のビジネスモデル 株式会社日本総合研究所
理事長 翁 百合
- 「金融市場の予測は可能？」
—AIによる相場予測への挑戦 AlpacaJapan 株式会社
代表取締役 CEO 四元 盛文
- キャッシュレス決済を通じた地域活性化への取り組み 一般社団法人 Fintech 協会
代表理事会長 丸山 弘毅 ほか
- 中央銀行デジタル通貨を巡る議論 明治大学政治経済学部
—スウェーデンの取り組みを中心に— 教授 小早川 周司
- 通貨の近未来：右に Libra、真ん中に中央銀行暗号通貨
(Central Bank Digital Currency)、左に地域創生通貨 弁護士法人 瓜生・糸賀法律事務所
弁護士 長野 聡

特集2 新規事業展開の時間軸を考える：インタビュー

- シーメンス流のデジタルビジネス シーメンス株式会社
キーワードは“標準化”、“オープンアーキテクチャー”、
そして“Analytic Technology” 代表取締役社長兼 CEO 藤田 研一
- 日立造船・大阪大学の産学共創が生んだ新素材 大阪大学大学院工学研究科
「トチュウエラストマー」 Hitz 協働研究所 所長 中澤 慶久

Message from Ambassadors

- CHILE: The Renewable Energy Factory Julio Fiol
Ambassador of the Republic of Chile to Japan

グローバルトピックセミナー

- イスラエル～イノベーション国家の実像と投資機会～ イスラエル経済産業省、みずほ情報総研
- メキシコ投資セミナー 国際協力銀行

連載コラム

- 米国断章：怪しい予算 時事通信社
解説委員 軽部 謙介
- 岐路に立つ中国：香港情勢 日本国際問題研究所 客員研究員
現代中国研究家 津上 俊哉
- 潮流を読む：中国で工場の自動化を考える 亜細亜大学
～人と装置の新たな関係～ 都市創造学部 教授 後藤 康浩

特別会員ニュース ガーナ、レバノン、モーリシャス、エジプト

JOI 文化部通信 リトアニアの旅雑感 豊かな風土と温故知新

特集1 今、改めての中国

- 深圳のベンチャーエコシステムとそのダイナミズム
東京大学先端科学技術研究センター&
工学系研究科技術経営戦略学専攻
教授 元橋 一之
- 北京を中心とした中国のベンチャー企業の状況
国立研究開発法人 新エネルギー・産業技術
総合開発機構 北京事務所 所長 大川 龍郎
- 深圳のイノベーションと日系企業
香港三菱商事社長 兼
深圳事務所長 河合 耕作
- 上海のベンチャー金融システム
株式会社野村資本市場研究所
北京首席代表 関根 栄一
- 中国で進展するデータ駆動型金融と今後の発展
京都先端科学大学
経済経営学部 准教授 李 立栄

特集2 『新たな価値の考え方』を考える

- 日立製作所が問う社会イノベーションの本質
“Crisis 5.0”から“Imagination 5.0”へ
株式会社日立製作所 研究開発グループ
東京社会イノベーション協創センタ
ビジョンデザインプロジェクト主任デザイナー
柴田 吉隆
- アイデアを生み出す原動力とは「仕組み」である
株式会社 博報堂コンサルティング
執行役員 ビジネス開発部長
楠本 和矢

Message from Ambassadors

- Investment Climate in Ghana and Business
Opportunities for Japanese Companies
Frank Okyere
Ambassador of Ghana to Japan
- Lebanon is Looking for Japanese Investment
Nidal Yehya
Ambassador of the Republic of Lebanon to Japan

グローバルトピックセミナー

- 東アフリカ
～現地パートナーを活用したアフリカ進出～
メグラジュ・グループ
ロート製薬株式会社

連載コラム

- 米国断章：自己表現としての着こなし
時事通信社
解説委員 軽部 謙介
- 岐路に立つ中国：6%成長とバランスシート調整
日本国際問題研究所 客員研究員
現代中国研究家 津上 俊哉
- 潮流を読む：電子立国日本の終焉
～勝ちパターンを思い出すことが復活の道～
亜細亜大学
都市創造学部 教授 後藤 康浩
- JBIC 外国審査部による新興国マクロ経済 WATCH
(ブラジル)
国際協力銀行
外国審査部 荒井 理沙

特別会員ニュース

オーストラリア大使館商務部、ポルトガル投資貿易振興庁、
エジプト投資・フリーゾーン庁

JOI 文化部通信 オーストラリア：食の多様性、チェコ・デザインの今

特集 グローバルテクノロジストとの共創

○カンボジア キリロム工科大学の挑戦～GAFAにも通用する
グローバル高度IT人材の輩出拠点を狙って～

vKirirom Japan 株式会社 代表取締役
キリロム工科大学 理事長 猪塚 武

○東欧のITハブとして発展を続けるルーマニア

ヒューマンリソシア株式会社
代表取締役 御旅屋 貢

○Romania's Science-Based Human Resources

East West Consulting K.K.
ITゼネラルマネジャー
OVIDIU ENICEICU

○カナダ ウォータールー大学における即戦力の戦略的育成
～CO-OP教育～Co-Operative Work/Study Sequences

ウォータールー大学
広報官 ペニー・ワルフオード

○AI・データサイエンス人材のリカレント教育～企業の成長
とイノベーションの創出に向けての人材投資戦略～

東京大学エクステンション株式会社
前代表取締役社長 堀本 勝敬

○外国籍高度IT人財の活用と、その未来を見据えて

横河電機株式会社 常務執行役員
マーケティング本部 本部長
博士（技術経営） 阿部 剛士

Message from Ambassadors

○ポーランドービジネス・チャンスの広がる国

駐日ポーランド共和国 特命全権大使
パヴェウ・ミレフスキ

グローバルトピックセミナー

○中国イノベーション
～IT・電子社会／ハイテク産業の実情～

株式会社野村総合研究所
ファーウェイ・ジャパン
桜美林大学

○ベトナム投資およびGMS経済回廊の現状と課題

ベトナム経済研究所
国際協力銀行
愛知大学

○今、中東で、、、2019(地政学とビジネス機会)

国際協力銀行
一般財団法人日本エネルギー経済研究所

連載コラム

○米国断章：Presidencyの難しさ

時事通信社
解説委員 軽部 謙介

○岐路に立つ中国：中国のバブル後遺症が本格化

日本国際問題研究所 客員研究員
現代中国研究家 津上 俊哉

スポット研究

○東芝が取り組む AI・デジタル人材の社内育成

株式会社東芝 技術企画部長 金澤 博史
東芝デジタルソリューションズ株式会社
統括技師長 竹本 潔

○「わが国製造業企業の海外事業展開に関する調査報告」
—2019年度 海外直接投資アンケート調査結果（第31回）—

国際協力銀行 企画部門 調査部
ユニット長 春日 剛、小川 夏佳

特別会員ニュース ハンガリー大使館、セネガル大使館、ポーランド大使館

セミナーレポート 【JOI企画】体験型ワークショップ「Design Thinking-Design Doing」

JOI 文化部通信 香りと共にある生活：オマーン

特集 創発型都市ビジネス

- 地方大手私鉄の挑戦
～九州で培った街づくりの力でベトナム都市開発に参画～
西日本鉄道株式会社
住宅事業本部海外事業部課長 福森 豊樹
- 地方の特性や事業ノウハウを活用する
海外都市開発の事例
株式会社海外交通・都市開発事業支援機構
事業推進部 マネージャー 深山 寛
- スマートネーション・イニシアチブ
～シンガポールからの学び～
フロスト・アンド・サリバン・ジャパン株式会社
シニアバイスプレジデント ラビ・クリシュナスワミ
- 事業創出のための海外都市開発
～データを活用した
スマートサービス創出への挑戦～
株式会社野村総合研究所 グローバルインフラコンサルティング部
グループマネージャー 又木 毅正
上級コンサルタント 石上 圭太郎
- スマートシティのリテールテック
～店舗のデータ武装から、顧客と従業員の体験価値へ～
KDDI デジタルデザイン株式会社
シニアパートナー 水野 満
- 姿をみせ始めた水素サプライチェーン
“Hydrogen Road”
川崎重工業株式会社 技術開発本部
水素チェーン開発センター長 西村 元彦

Message from Ambassadors

- Oman Offers an Attractive Investment Environment
Mohamed Said Al Busaidi
Ambassador of the Sultanate of Oman to Japan

JOI セミナー

- 中国 2019～米中覇権闘争を巡る動向～ 公益財団法人東京財団政策研究所、日本国際問題研究所
- インドネシア 2019 国際協力銀行、Komiya Associates LLC、亜細亜大学
- サボイア駐日ブラジル大使 講演会

連載コラム

- 【新】変動する欧州 最前線レポート：ついに英国は EU を離脱した 在英国際ジャーナリスト 木村 正人
- 米国断章：選挙戦を支えた一人の若者 時事通信社 解説委員 軽部 謙介
- 岐路に立つ中国： COVID-19 肺炎禍がもたらす経済インパクト 日本国際問題研究所 客員研究員 現代中国研究家 津上 俊哉
- 新興国マクロ経済 WATCH(UAE) 国際協力銀行 外国審査部 第3ユニット調査役 秋本 翔太

アイデアを価値化する

- 不便益
～不便を活かすという発想～ 京都大学情報学研究科 特定教授 京都先端科学大学 教授 (クロスアポイントメント) 川上 浩司

スポット研究

- スイス・イノベーション
～世界のアイデアをつなぐ場所～ スイス・イノベーション CEO
レイモンド・クロン
- 再生可能エネルギー大国ブラジル：
その実力と脱「水力依存」への取り組み 海外投融資情報財団
調査部 シニアフェロー 岸本 憲明
- Survey Report on Overseas Business Operations by Japanese
Manufacturing Companies Takeshi KASUGA, Director
Natsuka OGAWA
--Results of the JBIC FY2019 Survey: Outlook for Japanese
Foreign Direct Investment (31st Annual Survey) -- Strategic Research Department
Corporate Planning Group, JBIC