

企業経営のサステナビリティを評価するESG投資が注目されているなか、ESGの視点のみならず、さまざまな視点からエネルギー業界を変えようと奮闘する若き起業家を紹介する。

CHANGING ENERGY FOR A BETTER WORLD

ENECHANGE 株式会社

代表取締役会長 兼 CEO 城口 洋平



ENECHANGEの始まりは、英ケンブリッジの研究機関。その名も、ケンブリッジ・エナジーデータ・ラボ。エネルギー自由化やエネルギーデータ活用の具現化・実践のため設立された研究所である。最先端の研究に携わるデータ・AI・統計の専門家たちが世界中から集い、「エネルギーデータの活用によるエネルギーの未来」を語り明かした日々。それがENECHANGEの原点であり、城口洋平代表取締役会長の出発点でもある。知性と情熱の間を行き来しながら、世界を、日本をよくする志やビジョンについて7つのキーワードでお届けする。

世の中をよくする

政治への携わりが多い家庭環境で育った城口会長、将来は「世の中をよくする」ために政治にかかわる仕事を、と中学生のころに思い描き、灘中、灘高から東京大学法学部に進学。法律、政策や制度設計などの学びや出会いの中で、変化の激しい時代に「世の中をよくしていく」ために最も必要なのは、時代に即したテクノロジーなのではないかと考え、最先端のテクノロジーを学ぶために海外の大学院への進学を決意。世界中の大学を直接見て回り、比較検討した結果、最高峰のテクノロジーを学べて、日本と地理的・制度的な条件が似ており、当時からエネルギーに対して先進的な国といわれていたイギリスのケンブリッジ大学に留学し、博士課程に進学した。

震災

2011（平成23）年に東日本大震災が発生した。当時、化石燃料の輸入依存度が約80%以上だったうえに、再生可能エネルギーの普及も進んでおらず、エネルギー自給率が低いなか、震災が起きて原発が止まり、エネ

ルギー自給率がさらに下がった。震災後、エネルギーの輸入に多くのお金が海外に流出していく現実を目の当たりにし、地震大国日本にとってエネルギー問題はとて難しく複雑な問題であり、もっと多くの優秀な人がこの問題に取り組んでいかなければとの思いが強くなった。城口会長が神戸出身であることも、地震大国日本においてエネルギーを考える礎となっている。

エネルギー

東日本大震災をきっかけに、エネルギー問題に取り組みたいと考えるようになった城口会長。エネルギー分野でのプロフェッショナルになりたいとの思いを募らせ、東京大学でも法学部でありながら、理系科目を積極的に履修。発電の仕組みを学び、何がどのように動いているのかを学びとった。エネルギーの仕組みはシンプルな物理学であるにもかかわらず、当時はデジタル化がそれほど進んでおらず、データ解析も十分行われていない現実に直面し、改善の余地があることは明らかだと思っていた。エネルギー分野と統計・データ解析の交差点として「スマートメーターのデータ解析によるエネルギーシステムの効率化」を研究テーマに据え、ケンブリッジ大学で研究を行った。

データ解析

ケンブリッジ大学では、後にアルファ碁を開発したディープラーニングの研究室が隣室にあるなど、ビッグデータの解析を行う研究者が多く集まっており、刺激的な日々だった。そんな日々の中で、スマートメーター（通信機能付き電力量計）のデータ解析を中心に、膨大なエネルギーデータに付加価値を与えることこそが東日本大震災で起こったエネルギー問題を解決することにつながると研究に取り組んだ。「エネルギーシステムを効率化しエネルギー業界に変革を起こす」と、

会社創業からの想いを熱く語る城口会長。志とともに知識と技術を体得している人の言葉の強さと目力は、巨大なエネルギー業界を動かす可能性を秘めている。

エネルギーデータ解析サービス

電力・ガス事業者のデジタル化を加速するため、EMAP（自由化領域で培った電力ビッグデータを活用したマーケティングSaaS）と、SMAP（スマートメーターデータ解析SaaS）、JEF（電力データ解析技術を利用した稼働中の再生可能エネルギー発電所分析・運営管理）の3サービスを展開しています。

EMAP	SMAP	JEF
エネルギーマーケティング SaaS デジタル化 x 自由化	スマートメーター データ解析SaaS デジタル化 x 分散化	再生可能エネルギー データ解析 デジタル化 x 脱炭素化
電気・ガス料金診断 電気・ガス申し込み	スマートメーター活用型 デマンドレスポンス	再エネ発電所 分析・運営管理

研究所をつくる

城口会長は当時、「スマートメーターのデータ解析によるエネルギーシステムの効率化」を実現してくためには、大学の研究室よりも自由に新しいことを研究し、実際に手を動かして開発することができる「研究所」が必要だと考えていた。エンジェルからの出資に始まり、その後はエネルギーメジャーからも資本を受け入れ、ENECHANGEはエネルギー業界の新しい「研究所」として「エネルギーの未来をつくる」ために欠かせない存在になりつつある。現在は、エネルギー効率の向上に不可欠なデータや知的アセットを活用し、そこに独自のセンスも融合させて、今までにない価値を提供している。

エネルギープラットフォームサービス

日本最大級のプラットフォームで、家庭向け・法人向けに電力・ガス契約の最適なマッチングサービスを提供。価格面での訴求だけではなく、電気・ガスセットでの提供や、「再生可能エネルギー100%の電力プラン」も提案する。

家庭向け	法人向け
電力・ガス切替プラットフォーム 自由化 x 脱炭素化	電力・ガス切替プラットフォーム 自由化 x 脱炭素化
 エネチェンジ 電気とガスのかんたん比較	 エネチェンジBiz 電気代見直しサイトNo.1

世界の視点

『Deregulation（規制緩和）』『Digitalisation（デジタル化）』『Decarbonisation（脱炭素化）』『Decentralisation（分散化）』、これら『4つのD』がきれいに実現された未来が、エネルギーのあるべき未来であり、業界のコンセンサスになると考えている。自由化をし、デジタル化して、分散化も行い、脱炭素

化した未来の創造が、世界中で2050年ころまでには実現しないと地球がもたないというのは議論の余地がないのではないかと語る城口会長。世界で学び、考え、行動してきたからこそ、世界の視点で日本のエネルギー業界を変えることができるのではないだろうか。



2050年

「エネルギー問題の解決は50年100年という単位で考えていかなければいけない。10年、20年の時間軸で、モチベーションを高く持ち続けられるように意識的に気をつけている。エネルギー業界は市場規模が大きく、巨大プレイヤーが変わらないと世界のエネルギー問題は解決しない。さまざまな会社と幅広く協力関係を築き、ネットワークをつなげて、あらゆる変化へ対応するための気付きを提供していくことが、エネルギー業界の研究所（シンクタンク）であるENECHANGEの役割であると考えている。日本と世界で、電力会社を含むさまざまな業種の事業会社と取り組みを行い、一緒になってエネルギー事業を創造しているプレイヤーの数を増やし、彼らと一緒に『エネルギーの4D』が実現するような取り組みを実現していきたい」と、熱く冷静にエネルギー業界の未来を語る城口会長。大きな可能性をもつENECHANGEをこれからもウォッチしていきたい。



Japan Energy Challenge

ENECHANGEグループが有する
欧州のエネルギーベンチャーとの
ネットワークを活用したアクセラ
レータープログラムを運営。

【取材を終えて】

城口会長は、世の中をよりよくするために実現可能な解決策を考え、実行するリアリストであるとともに、純粋な美しさを求める数学者や物理学者のようでもあった。このバランス感覚をどのようにして体得してきたのか、その一端を垣間見ることができたことは、とても貴重な経験だった。

ENECHANGE株式会社は、大手町の日本ビル3階に位置している。リノベーションされたオフィスは、センスのよさと計算しつくされた快適さを感じた。また、変化を生み出していくENECHANGE株式会社は、社名のロゴの「C」を逆向きにしている。社名のロゴは、オリジナルの水やチョコレートにも使用されており、親しみやすさとともにデザイン性の高さを感じた。

記者 外木場 

ENECHANGE



エネルギーデータ解析サービス

電力・ガス事業者のデジタル化を加速するため、EMAP（自由化領域で培った電力ビッグデータを活用したマーケティングSaaS）と、SMAP（スマートメーターデータ解析SaaS）、JEF（電力データ解析技術を利用した稼働中の再生可能エネルギー発電所分析・運営管理）の3サービスを展開しています。

EMAP	SMAP	JEF
エネルギーマーケティング SaaS デジタル化 x 自由化	スマートメーター データ解析SaaS デジタル化 x 分散化	再生可能エネルギー データ解析 デジタル化 x 脱炭素化
電気・ガス料金診断	スマートメーター活用型 デマンドレスポンス	再生可能エネルギー 分析・運用管理
電気・ガス申し込み		

エネルギープラットフォームサービス

日本最大級のプラットフォームで、家庭向け・法人向けに電力・ガス契約の最適なマッチングサービスを提供。価格面での訴求だけではなく、電気・ガスセットでの提供や、「再生可能エネルギー100%の電力プラン」も提案する。

家庭向け	法人向け
電力・ガス切替プラットフォーム 自由化 x 脱炭素化	電力・ガス切替プラットフォーム 自由化 x 脱炭素化
 エネチェンジ 電気とガスのかんたん比較	 エネチェンジBiz 法人向け 電気代見直しサイトNo.1